

# 始于偷偷摸摸 而今光明正大

## 章华妹：改革开放后“个体户第一人”

□时报记者 郭广丰

初中没毕业  
偷偷摸摸上街摆摊

章华妹出生在温州市一个普通的工人家庭。她有五个哥哥,一个姐姐。家里人全靠父母每月20多元钱的工资生活,这样的日子自然过得非常艰难。迫于经济压力,哥哥姐姐先后辍学,章华妹也只念到了初中一年级就待业了。

章华妹的父亲很有经商头脑,解放前就在做生意。出于生活的压力,他让待业在家的女儿做生意。章华妹家住在解放北路上,当时是温州最繁华的商业街道,那条街每一户人家都会在家门口做点小生意。章华妹也摆起了小摊,“面积就是一张小桌子这么大,卖点针线、手表带、纪念章、花边,女孩用的针线包,零零碎碎的。”

70年代末的温州,做生意还是偷偷摸摸的。“当时温州有个‘打击投机倒把办公室’,我们温州人都管他们叫‘打办’,他们一过来,我们就赶紧把摊位收起来,把门关上。”由于章华妹家位于中央路段,“打办”的人无论从路的哪边过来,章华妹总能先听到风声,她的东西一直很幸运没有被没收过,她就在担惊受怕中开始了自己从商的日子。

1978年12月,十一届三中全会召开。中共中央、国务院发布了第一个有关发展个体经济的报告。国家进行经济体制改革,温州被列为全国第一个试点城市。为了鼓励人们合法经商,同时也为了对商人进行规范管理,温州市工商行政管理局成立了!章华妹家所在的解放北路属于鼓楼工商所管辖,1979年底的一天,工商部门的人找到章华妹,说现在对做生意放开了,可以去领营业执照,“他们说你领了这个执照,以后就可以大大方方地做生意了。”

“自己门口卖东西还要什么执照?”章华

妹回家跟父亲商量,父亲经验比较丰富,马上就让她去申领一个,并告诉她:这个执照对我们以后的生意会很有用。于是章华妹把申请表送到了鼓楼工商所。

不久,温州市工商行政管理局的鲜红印章盖在一份特殊的营业执照上——工商证字第10101号。执照上清楚地写着:姓名:章华妹;地址:解放北路83号;生产经营范围:小百货。发证日期为1980年12月11日。

这张用毛笔填写的营业执照尘封多年以后,成为了中国改革开放后第一份个体工商业营业执照。

不亏就不赚  
失败是有好处的

那年章华妹20岁,她不知道自己在偶然之间成了中国“个体户第一人”。

从这天开始,人们在温州第一次听到了“个体户”这个称呼!这份执照看上去普普通通,但在经济学家的眼里却有着不同寻常的意义——它是改革开放后我国第一份个体工商营业执照。不过,章华妹当时并没有意识到自己的“特殊身份”,只是考虑到既然已经办理了执照,就应该大胆把生意做起来。于是,她把自家的堂屋搬空,作为营业场所,随后又添置了几组柜台,以便摆设商品,并将执照挂在醒目的位置,告别了提心吊胆做生意的历史。

当别人都在做服装生意,章华妹却做女装羊毛衫上的珠片,辛苦努力几年后挖到人生的第一桶金;她也因为做皮鞋生意亏掉整个家底,“当时亏了钱真是难受,辛辛苦苦的血汗钱就这么亏了!”但章华妹依然非常开朗,亏就亏了,不亏就不能赚,重新开始!“我的脾气就是这样。”1994年,章华妹夫妇再次投资做纽扣,回到老本行的章华妹如鱼得水,而且一做就做到现在。章华妹说,她现在几乎什么都有了,190多平方米的房子,家里有两部车,老公开奥迪,儿子开三菱越野车,目前正在经营一个酒吧。

她曾经告诉儿子,你不上大学就做生意,否则没有活路,你不能躲在家里享受父母的成果。章华妹给儿子拿了启动资金,她的儿子说,这笔钱一定会还的,目前儿子经营的酒吧生意很好,让章华妹很欣慰。

【青春接力】

章华妹说,年轻人要勇敢尝试新的事物,年轻人不要怕吃苦,挫折和失败对一个人成长是很有好处的。



【青春印记】

十五六岁的时候在街头摆小摊,当其他人都跟风做服装生意时,她做不被人看好的羊毛衫上的珠片生意,每天工作至少12个小时,很快赚到第一桶金;当投资失败,所有家产都亏掉的时候,她和全家人选择北上天津租住在小旅店卖鞋,期望东山再起。

敢为天下先,做别人不敢尝试的事情;失败了也从不敢气馁,坚信从哪里跌倒从哪里爬起;30多年来兢兢业业,甘于寂寞从不张扬,这就是中国改革开放后,获得全国第一个个体工商业营业执照的温州人章华妹。



# 用“骡子理论”解开前行者的困惑

## 黄正瑞：第一部股份合作企业章程的起草者

□时报记者 郭广丰

首先提出“股份合作企业”概念

黄正瑞小学三年级就遇到了“文革”,1968年,学校里文攻武斗方兴未艾,只得再次休学在家。1971年,当地中学又停课闹“革命”,黄正瑞一个人跑到离家几十里远的桥墩水库工地挣工分。工作之余,他把能找到的马列著作翻了个遍,光是《反杜林论》就看了不下5遍。

1986年7月,黄正瑞把自己的电大毕业论文《对中国国营大型企业试行董事会领导体制的探讨》小心翼翼地投给了在上海举办的“首届中青年中国企业发展研讨会”。不料,竟以“满纸新思想”的评价一举摘得最高荣誉的优秀论文奖。1987年,黄正瑞由桥墩中学的一名代课老师被擢升为苍南县委办公室调研室副主任。

也就是同一年,黄正瑞有机会把思想的触角深入了关于“股份合作制”这一最重大的理论创新领域。

大约在80年代中期,温州以家庭工业为主体的经济格局悄悄地发生了分化。在1986年就出现了农民联户、合股、合作、集资等类似形式的企业10413家,年产值1361亿元。占当年全市14603个乡村工业企业总产值的71.5%,全市工业总产值的27.8%。

这是一道极敏感但必须作答的问题:这类企业究竟算什么性质?如果划入私有性质,

那么温州经济成分的问题就大了。很显然,这类企业的性质将直接决定温州改革性质的争论,光靠口头说不行,必须有充分的理论依据,一批拥有“话语权”的温州知识分子毫不犹豫地挺身而出。

1987年7月,黄正瑞跟随县委书记周方权进行了详尽的企业调查,并执笔起草了长达7500字的调查报告。这篇题为《在“引”字上下功夫,大力发展股份合作经济》的文章中,他在全国第一个把这类企业明确命名为“股份合作企业”。

起草第一部股份合作企业章程

温州和全国各地的一些人士把股份合作

制斥之为“非驴非马”的骡子理论。“是骡子又怎么样?我们要找的是能拉会跑的牲口。”黄正瑞如是说。

“骡子”还是“骡子”,但实实在在成了社会主义的“骡子”。股份合作制为大批惶惶然的温州新生经济力量,指出了名正言顺的发展通道。1988年9月,黄正瑞一行受县委的派遣,来到苍南桥墩门啤酒厂。参照国内外股份制和合作制的经验,结合企业的实际,设计企业章程。10月5日,该厂股东大会全票通过了由黄正瑞设计起草的全国第一部股份合作企业章程——《苍南县桥墩门啤酒厂章程》,包括股票和分配;股东和股东大会;董事与董事会;厂长与规程度等共7章27条。

“骡子理论”解决了一个令人困惑的理论迷局,迅速释放民营经济积聚的巨大能量。1990年,股份合作制企业产值已经占到温州农村工业总产值的23%。

【青春接力】

如何具有独立思考的精神,勇于担当的精神,黄正瑞说,现在是知识爆炸的时代,谁也不可能掌握很全面的知识,要集中力量攻克一点,或者在各学科中找结合点。具有一定理论基础年轻人,首先要确定自己的目标,要有独立思考的精神,然后按照自己的目标,有目的地去学习自己了解和陌生的相关知识,勇于担当,攻克难题达到自己的目标。



【青春印记】

上世纪80年代中期,温州已经出现了农民联户、合股、合作、集资等类似形式的企业,这些企业已经占据全市经济的半壁江山,但这种情况却直接引发了“姓社姓资”问题的讨论,并将直接决定温州改革的“好得很”还是“糟得很”。

时任苍南县委办公室调研室副主任的黄正瑞,独创性地提出“股份合作企业”概念,就是这个概念解决了当时困扰发展的理论迷局,为大批惶惶然的温州新生经济力量,指出了名正言顺的发展通道,迅速释放民营经济积聚的巨大能量。

