



一款浙江民企制造的直升机吸引了众多参观者的关注

# 面临多重市场压力 小企业日子难熬 传统浙商被逼上创新“梁山”

## ■ 创新之误区

### 避开生产力 盲目创新

于是,一种新的怪现象出现:从技术、人才引进到制度、管理机制,只要能跟创新沾点边的,也不管适用不适用一股脑儿全上。几乎家家企业都开始对创新顶礼膜拜,似乎企业离开创新就已经别无出路了。

有时,企业并不知道它可能限制了一些适合它的创新活动。经验告诉我们,从事不具备竞争力或经验的行业是在浪费企业的资金和时间,还有可能失去已创造的价值。这类投资比比皆是。法国的自来水公司威旺迪(Vivendi)从布朗夫曼(Bronfman)的家族企业施格兰集团(Seagram Group)手中收购了与其核心业务大相径庭的环球工作室(Universal Studios),最终不得不将其卖给了通用电气的NBC事业部。

再看身边,2006年炒得火热的陈金义因“乳化油”而陷老赖门事件,又给一些刚对创新产生激情和冲动的企业,狠狠地泼了盆冷水。

孟少华对此有自己的看法:有些企业的所谓创新是没有意义的,极个别企业甚至打着创新的幌子方便自己融资或上市,这类假大空的做法行不通。也有些企业对自身的实力、定位没有清楚认识,盲目、生硬地投入大量人力、物力,到最后也实现不了创新。在我看来,不能转化为生产力的创新就是不切实际的创新。”

孟少华还表示,企业创新不能漫无目的,要根据自己的产品在市场定位,和同行进行对比,再结合自己的战略目标来进行。如果不因地制宜,就不能帮助企业实现自身战略目标,这种对企业发展没有实际意义的创新我觉得几乎等价于图财害命”。

浙江大学管理学院教授魏江也认为:创新本身是有风险的,在一定程度上就是一种博弈。在创新前企业应对自己要有明确定位,应先考虑自己的能力,尤其是研发能力。只要技术投入要有可行性就应该大胆地孤注一掷。”

他介绍,浙江诸暨的露笑集团,是个原本做漆包线的公司,为了对自身进行产业升级,老板用全部积蓄开发了自主涡轮技术,尽管现在还没有推向市场,但因为是市场化角度开发的,可以预见将来的市场空间很大。在浙江只有老板不敢不肯去创新,因投资创新而投垮投死的企业至今还没有听说过。”

不过,魏江同时指出,在创新过程中照搬照抄别人的模式肯定不行,企业只能靠学习一些东西,然后结合自身的情况,把自己的东西和别人的结合起来形成自己的核心竞争力。

时报讯 灵光一闪的创意可能造就一个企业的成功,不切实际的创新也可能将数年基业付之一炬。创新,对于企业来说无疑是一场博弈。

但是,在经济全球化条件下,企业发展已经进入全球化和知识化的发展阶段。在这个发展阶段,增强企业创新能力、提高企业国际竞争力和持续发展能力已成为企业发展战略的主要目标。

过去的20年里,传统浙商产业主要集中在制造加工业,产品的技术含量相对较低,市场竞争力主要通过廉价劳动带来价格优势,纯属制造业低端领域。

近年来,由于中小企业缺乏自主创新能力,偏重于模仿,产品后续能力不足,加上外有国际市场低迷,内有银根紧缩、资源紧缺、原材料和人力成本上涨等等不利因素,传统浙商被逼上创新“梁山”。

天台的浙江银象生物技术有限公司,原是一家生产食用防腐剂的企。

曾经一度,银象因为技术上得不到创新而面临市场压力。自从2006年银象和中科院微生物研究所合作,联合开发了国际领先的天然食品防腐剂——“银象牌”乳酸链球菌素后,当年该企业的全球市场份额迅速达到70%,成为全球第一。

此后三年,银象的产值与销售规模也均保持在300%的增长速度,企业成功实现重大跨越。

像银象集团这样的企业在浙江毕竟是少数。数据表明,从1998年到2003年,对浙江制造业产值贡献最高、产值比重最大的,主要是

纺织服装、装备制造、食品饮料等传统制造业,这些行业普遍具有劳动密集型的特征,反映了浙江制造业的发展惰性。这些劳动密集型产业的静态高效益把浙江制造业的优质生产要素牢牢锁定在了低端的制造业结构层面。

低技术、无自主知识产权、特别核心技术掌握在他国手里的部分制成品,大量涌向国际市场,导致部分发达国家以及跨国公司知识产权保护为借口,对我国出口产品实施系统的专利制裁。

以低成本、低价格、低收益为特征的数量扩张,是浙江大部分企业的“硬伤”。商研究会执行会长王曙光说:企业只有通过创新才能实现产业转型,在社会发展中求得最大利益。”

他介绍,从2007年下半年到现在为止,大批死亡的中小企业多数因为产业结构低级导致。浙江大学管理学院教授魏江告诉记者,浙江企业在创新方面受到企业家素质、企业人才、创新文化、创新投入等多方制约,往往只注重市场创新,在技术创新方面的投入是非常少的,就全国来看排名也比较靠后。”

缺少了作为企业内生力量的创新,浙江企业身陷产业结构的低端锁定的恶性循环中,如何真正拥有核心技术及自主知识产权产品变得急不可待。

新台商研究会秘书长孟少华对此也表示:企业创新是为了避免被市场淘汰,也是目前企业在全球化经济的情况下急需解决的问题。”

## ■ 创新之路径

### 管理、制度也需创新

创新,是成熟理性的思考加上大量信息的比较在通过人让它得以实现。”浙商研究会执行会长王曙光指出,所以说创新是需要系统思考系统分析的。”

创新如果远离核心业务通常会导致灾难,如果紧贴核心业务限制或失去了创造价值的机会。

王曙光抛出了企业创新的“全球关系论”。所谓全球关系论,就是指企业应考虑所有相关要素之间的问题,仔细发掘自身优势,并发现哪些机会值得投资。企业创新应该是自上而下的,必须注意好全局的发展、整体的创新。”

这个观点与新台商研究会秘书长孟少华不谋而合。他表示:创新不一定是技术创新,管理、制度等方面都需要创新。”他说,不同阶段企业创新的重点不同,发展较成熟的大企业应更多注重技术层面,并扩大市场份额;中小企业则更应注重采购、营销、市场等管理创新。

中国社会科学院中小企业研究中心主任陈乃醒认为,不同产业、不同规模企业遇到的问题也必然不同,因此创新之前企业应先明确自己的定位。

## ■ 创新之政策

### 近年来政策利好不断

近年来,浙江省政府在推动企业自主创新方面进行了扶持。

去年,浙江重金投入鼓励企业创新,国内第一个对企业创新给予大额“试错”补偿管理办法应运而生。这份《浙江省重大科技专项计划管理(试行)办法》明确规定:企业创新失败的,浙江省财政给予风险补偿,补偿资金为项目研发总投入的30%。此外,办法还确定了研发补助和贷款贴息,前者的金额达企业直接研发经费的15%;后者则指企业在研发、产业化等阶段向银行贷款的,可免50%利息。

今年,在新颁发的省委、省政府《关于提高自主创新能力,建设创新型省份和科技强省的若干意见》中,浙江省又出台了10余条有关企业技术创新的优惠政策。其中,企业当年实际发生的技术开发费用,可以150%抵当年应纳税所得额。”一条就意味着当年技术开发投入1000万元的企业可获得抵扣1500万元的应纳税所得额,这对于企业来说,不亚于天上掉馅饼的诱惑。

据了解,浙江省今后在每年年初预算编制和预算执行中的超收分配中,将确保财政科技投入的增长幅度明显高于整个财政支出的增长幅度。

按此测算,如果按照这一增长幅度,到2010年,全省各级财政科技投入将超过100亿元,2020年将超过200亿元。

## ■ 创新之出路

### 进入新领域 创造新模式

就在传统浙商开始为产业结构带来的浑身疼痛所纠缠时,一些另辟蹊径的创业者却尝到了甜头。

浙江盘石信息技术有限公司、浙江易谷新经济有限公司、宁波科技园区东煌网络服务有限公司、杭州甲骨文科技有限公司……仔细分析一下刚刚落下帷幕的浙商与创投对接大会上荣获“最具投资潜力浙商企业”的50家企业,我们不难发现基本以高科技公司居多。

这些企业秉承了浙商观念超前、机制灵活的先天优势,加上学习、创新和资源整合的后天情商,在内忧外患的市场中,制造了把无用资源变成有价值资源的财富。

比如,商业模式创新就是最快见到“利润”的一种。林东、郭羽的模式创新算得上是一个典型,

把现实中的产品结合到网络游戏中,用虚拟去表现现实,用现实去丰富虚拟,双方通过资源整合,在几乎没花一分钱的情况下让绿盛牛肉干和绿盛QQ能量枣在现实和网络市场上同时出现热卖。这个双赢的结果至今让人津津乐道。

但仅靠这种获得眼前赢利的模式创新,对提升浙江整体产业结构来说远远不够。技术创新上,浙企近年来也取得了一定成绩。据悉,2007年度浙江省科学技术奖中由企业独立承担或参与完成169项成果,占到获奖总数237项中的61.9%。企业当之无愧地成为浙江技术创新的主体力量。

技术创新方面主要靠政府的帮助和政策促进,这几年才有所改观。”魏江道出了其中玄机。