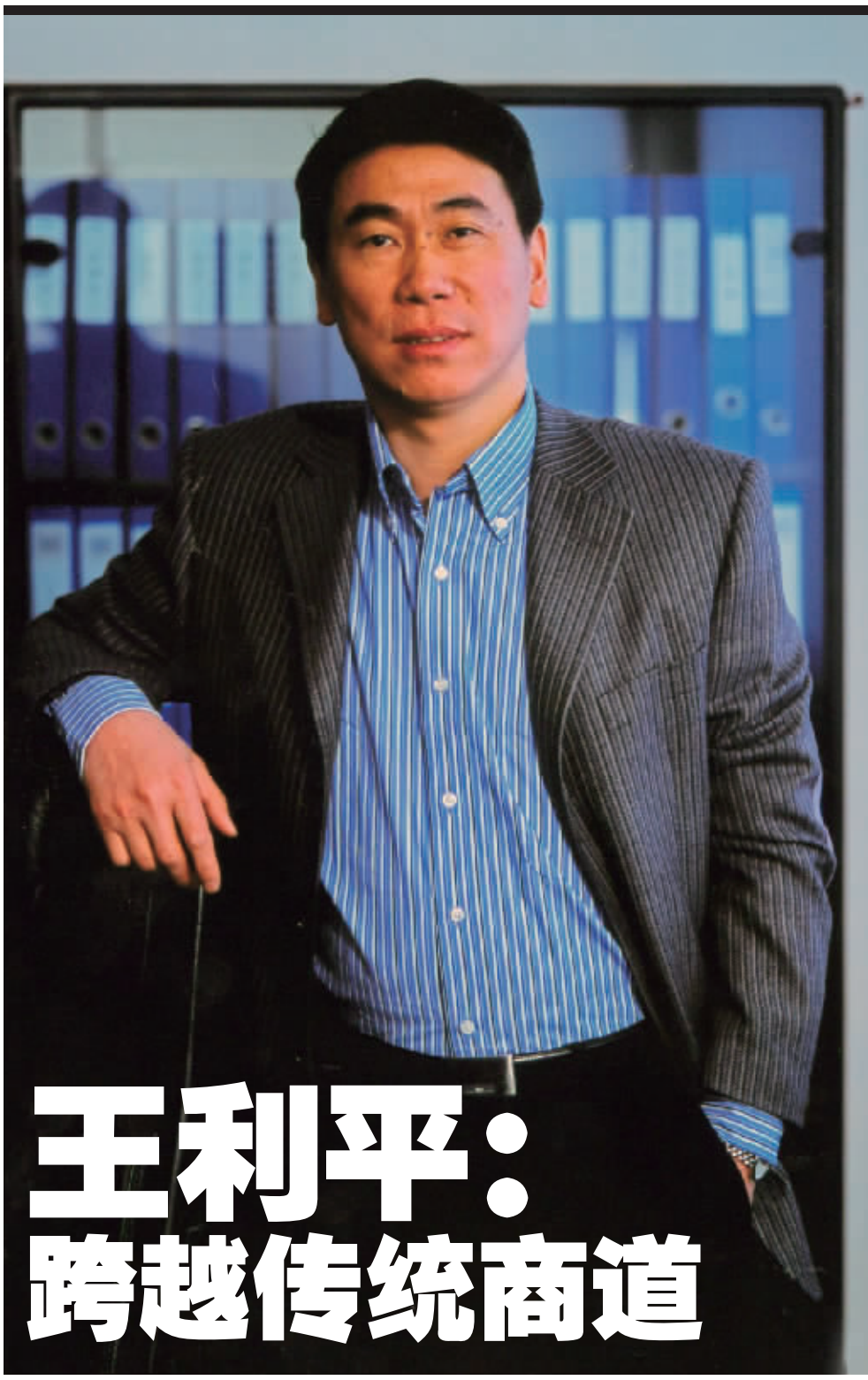
编辑:张振华 版式设计:钱曙晔
信箱:qnsb1818@sina.com



王利平:跨越传统商道

资本亲青年
FLOURISHING CAPITALIST

资本论

从中国制造中解套

在刚刚过去的半年多时间里,我们中国人一起经历了太多太多的事件,有悲伤,又震撼,有喜悦。而在经济生活中,我们的心情更加复杂。常有媒体报道,广东省和浙江省有多少多少家企业倒闭的消息,于是不少政府官员、经济学家、管理学家谈论中国中小型企业进入"冬天",特别是贴有"中国制造"标签的外贸企业是进入"寒冬"季节。

我不去谈论"冬天"的"寒冷"。实际上,正如天气一年四季变化一样,经济发展本身也是有周期性的,企业的成长是有阶段性的。关键是不同的企业在不同的发展阶段,作为企业家需要有战略思维,需要充分认识企业内外部形势,审时度势,未雨绸缪,在严寒的冬天来临之前,积蓄好足够的能量,准备好足够的"御寒"资源,这样在冬天仍然能享受春天的温暖,仍然有勃勃生机和成长的动力,就不会使企业"过冬"。

王利平在2003年来复旦大学攻读EMBA之前就已经感觉到原来那种靠廉价的劳动力替外国人贴牌生产的所谓"中国制造"的企业前景不妙,开始思考"解套"的方案。今天广博集团的"解套",源自那时开始的"自主品牌"建设;源自那时开始的科技创新和产业升级;源自那时开始的全球化资源的配置。总之,广博集团从"中国制造"中解套,应该说得益于王利平先生的"审时度势,未雨绸缪"的战略思维和眼光。

王利平的这种战略思维也正是一个企业成长过程中所需要的。我们知道,一个企业的成长基本上要经历创业期、成长期、成熟期和蜕变期。企业不同的发展时期,面临的管理问题和需要的核心能力是不同的。当企业从一个阶段向另一个阶段转型时,也是一个企业发生战略变革的时期,最需要企业家的"审时度势,未雨绸缪"的战略思维来引领企业建设企业的核心能力。广博集团今天的成就源自其多年来"产品创新能力"、"资源整合能力"、"全球化能力"等核心能力的建设。这三种能力使广博集团公司从创业期顺利进入成长期,进而迈向企业成熟期。实际上全球化背景下的今天,这三个能力对于所有成长期的公司来讲均是非常重要的。

掌控规模型企业的企业家像大海航行靠舵手,舵手靠领航员,领航员则靠舰长的指向思维,方可乘风破浪到达彼岸。正如著名企业家松下幸之助说的:"当我的企业只有10个人时,我最能干;当我的企业有100人时,我和他们一起干;而当我的企业有1000人时,我只能站在后面感谢他们,同时,信任来自责任,我会更加负责地看好松下的未来。"对于王利平先生来讲,是埋头奋战在企业日常业务中,还是继续做好前行的领航员,负责任地看好企业的未来,未雨绸缪,防止企业进入"冬天",是一个经常要提醒自己的问题。

黄丽华
复旦大学管理学院党委书记
复旦大学EMBA教授
复旦大学电子商务研究中心主任

学术支持 复旦大学 EMBA SCHOOL OF MANAGEMENT FUDAN UNIVERSITY

FORTE复地
中国驰名商标

即便是你对空间挑剔
复地晶品89*3房
依然让生活溢满香浓的滋味
此三房非彼三房

若不是关注您的生活,不会89m²做到三房;
若不是你想您的生活,不会在89m²的三房内,做到了面宽4米2的客厅;
若不是很想您的生活,不会在89m²的三房内,做到了面宽4米2的客厅,12m²主卧;
若不是了解您的生活,不会在89m²的三房内,做到了面宽4米2的客厅,12m²主卧,三飘窗;
若不是创意您的生活,不会在89m²的三房内,做到了面宽4米2的客厅,12m²主卧,三飘窗,客厅客厅盛现相合一体化…

晶品89*3房 9月正式发布! 0571-89279988

复地·连城国际 FORTE INVALUABLE CITY
89*3房 CLASSIC