

改革开放30年,中国经济正在面临新一轮转型,不论是经济增长方式、经济体制、市场资源配置、产业发展还是企业的商业模式、竞争优势等都在发生悄然而又迅速的变化。

相比前30年中国企业的超常规发展,毫无疑问企业赚容易钱的时候已经过去了。对于浙商来说,是否已经做好准备,又应该如何应对?

2008年9月16日下午,时报作为主要支持媒体的复旦大学管理学院前沿论坛在宁波举行。复旦大学管理学院院长陆雄文教授从商业模式调整、管理制度、人力资源、创新等方面为浙江企业家指点转型经济中的浙商机遇和挑战。

他建议浙商,一方面要克服不注重系统性学习,盲目自大的缺陷;要通过不断学习,不断创新,特别是通过商业模式的创新,想到别人没有想到的模式,走出自己的蓝海战略;另一方面又要深刻认清企业正在面临的困难,重新寻找当年起家的浙商草根精神,发扬吃苦耐劳的精神,顺利渡过难关。

□时报记者 叶天 张振华



陆雄文(左)

主讲人: 陆雄文教授,复旦大学管理学院院长
主办单位: 复旦大学管理学院 宁波市企业联合会
支持单位: 复旦大学EMBA浙大
媒体支持: 青年时报 杭报集团
日期:

陆雄文:转型经济中的浙商机遇

怎么看待当前经济形势?

陆雄文:CPI指数近两个月来有所回落,但是PPI指数仍然在10%以上。我们知道,PPI指数的变化和影响通常在二三个月后才会影响到CPI指数。也就是说,虽然CPI有所回落,但说不定在下一个季度里将再次爬高,通胀问题仍十分严峻。

目前,我国经济增长减缓,GDP增速下降。在一些地方原本出口增长30%左右,今年上半年可能增长就只有10%,扣除人民币升值,其实就等于没有增长,甚至是下降的。同时随着国内的通胀造成原材料价格不断上涨,加之世界原油价格的飙升,出口退税的减少等等不利因素,企业生产成本提高了,但产品价格却又很难提高,这一切导致了一些企业盈利大大减少,部分家底不殷实的企业,主要是中小企业亏损甚至破产。

中国经济现阶段是遇到了很大的困难,但是我们仍然对未来有信心;如果说中国经济不行了,那么可以这么说,世界经济也就进入了“冰河时期”。

什么原因造成了当前相对困难?

陆雄文:两个奥运会都顺利闭幕了,最近一段时间来一些国内经济学家,包括我本人都经常被问到,后奥运时代中国经济会怎么样?其实,我个人认为奥运会对中国这样的大经济实体而言,在经济上取得的成果并不明显,影响也自然未必很大。

今年同样被多次提到的汶川大地震和雪灾也是一样是在短期内对经济产生影响。对中国经济的发展和趋势都不会起到什么决定性的作用,更不是造成今天经济局势的主因。

相比之下,次贷是个大问题。去年以来全球金融市场动荡接连不断,美国房地产业衰退,消费和投资信心都创下新低,美元贬值和油价高企助长了全球通胀。危机早已从最初的次贷领域,向整个金融市场和美国经济基本面蔓延,美国经济面临衰退的风险,全球经济增长下滑,世界经济面临滞胀的隐忧。

次贷危机进一步演化的趋势和对中国经济的影响是目前我们关注的焦点。尽管次贷危机对中国的直接影响有限,但美国次贷危机对中国经济的影响决不容忽视,中国很难独善其身。在经济全球化的时代,它使得中国经济运行的外部环境充满了不确定性,宏观经济政策出现了很多冲突和矛盾。

是否出现了过热后的衰退?

陆雄文:年初如果说经济衰退,人们最多会说经济出现了问题,有些不利因素。那么现在呢?股市、楼市让投资者感觉到切肤之痛,柴米油盐涨价了,吃、穿、用的东西普遍价格上涨了,普通市民一样感受到了生活压力。

股市,作为一个资本市场,实质是流动的交易市场;行情的起伏,表面上看是供需问题,但背后是人们对未来经济的一个预期值。预期值高就代表人们对经济的信心指数很高,当大家说经济衰退的时候,经济肯定会萧

条,相反当普遍认为经济繁荣的时候,经济一定能增长。

当前,中国经济确实面临很大困难,但经济的基本面没有变坏,现在政府最需要解决的是信心问题。同时,中国经济也必须借此机会改变以往粗放、低效的经济发展模式,转型到集约和高效的发展模式。

怎么看“总部经济”的转型定位

陆雄文:很多城市都提出“总部经济”的城市定位,并不是几家大企业把总部迁移到这个城市就可以称为“总部经济”。

什么是总部经济,从国际视角考察总部经济现象,也就是对国际产业分工与国际产业转移的进一步考究。欧美等发达国家在将产业向发展中国家转移的过程中一个值得关注的细节是:并没有把全部企业转移出去,而是通过投资的方式在投资国设立生产制造企业,原企业总部依然留在本国。凭借总部对生产基地的控制取得了巨大的总部收益,包括专利授权、品牌使用费、股份收益、销售渠道收益等等,这种总部收益及其带动的各种服务业的收益成为这些国家城市经济收益的主体形态。

所以总部经济就是拥有真正的大企业,这个企业的总部说白了是个智库,也是食物链中的“最终消费者”。而我们的很多企业其实还没有做到与生产分离,也就是说还没有实力建立真正的“智库”。在目前,中国城市中有可能在未来形成“总部经济”的只会是北京和上海,其他城市还是应该寻找属于自己特色的城市定位。不要别人提什么概念也跟风做什么,这不利于城市发展的长期规划。

浙商出路和思考方向?

陆雄文:商业世界的生存法则正在发生革命性的变化,规模决定一切的工业经济时代已不再是霸权,高新技术也不再是万能的,当今和未来产业的优势将更多地建立在创意对其本身的价值提升和变革上,拥有创意比拥有机器更加重要。在全球经济大变革的背景下,传统产业经济在走向衰落,以创意为主导的新经济正在主导这个世界。

目前,很多地方政府都在提创意经济,但主导和引导都流于形式,创新不够。举个简单的例子,有地方在搞软件园,结果全国各地都在做。事实上,创意是有区域性的,核心是人才。依靠“浙江制造”起家的浙商正面临着严

峻挑战,在传统的产业中浙商凭借敢为天下先的“草根”精神走在了前面,在新经济中,浙商也不甘人后,如阿里巴巴、网盛科技以及形式多样的动漫产品等,在新一轮的创意经济浪潮中,浙商依然敢为天下先。但浙江经济的主体还是以乡镇企业发展起来的传统经济,因此创意经济对于大部分民营企业来说还只能是一种思考方向,目前还不会发展的方向。

浙商存在怎样转型挑战?

陆雄文:从面上看来存在的例如管理不规范、管理体系不完善、决策权和控制权集中、决策机制单一化、信任和信用制度的畸形、人才紧缺、国际化不足等问题。浙江的企业又以制造业为主,同样也面临严峻的考验,随着土地、劳动力等资源价格的上涨,附加值低的劳动力密集型的制造业的迁移是不可改变的规律,浙商要有长远的眼光和魄力去开拓中西部的市场。他同时建议上海、浙江要大力发展为生产服务的服务业,提升产业结构,大力创新,培养高科技含量的产业,这样才能使企业能够持续快速发展。

事实上,很多民营企业做到一定程度以后,企业家的知识经验和能力都不足以支撑企业的快速成长。对于浙商来说,特别是家族性企业一定要开放自己的企业,整合外部的资源,尤其是人才资源,建立一个稳定的、有效的、有序的、有效率的运作系统;同时作为企业家也要注重学习,从别人那边学习,从国外学习,吸取别人的经验教训,开阔眼界,扩大知识面。

怎么把握长三角发展的机遇?

陆雄文:按照中国经济目前的增长速度,2025年—2030年,中国可能会成为世界上最大的经济体,中国将成为除了美国以外甚至可能会超过美国的单一的最大市场。而长三角地区的经济总量作为一个整体,到2020年将相当于世界第七大经济体的经济总量,因此长三角的民营企业还是面临着非常大的发展机遇。

首先,长三角区域经济近十多年来突破性发展的基本和主要的动力来自于市场的力量;第二,政府为长三角经济的活力重现和蓬勃发展积极创造了适宜的宏观环境,然而,政府并没有成为长三角经济区域融合的基本动力;第三,长三角区域经济的一体化还远未完成,而且还只是刚刚起步而已。它的起始需要政府放松对经济的管制,促进市场的自由化,以释放经济的内在潜能,而它的实质性演进必须依赖于企业和企业家追逐利润的意愿和作为,以此形成资本和生产要素在更大的地理范围和市场空间进行分配和重新配置;最后,上海必须放弃一些以追求短期GDP增长为考量的制造业布局,以担当区域经济龙头的历史勇气和智慧来大力投入于服务业,尤其是生产服务业的发展。

对于浙商来说,了解长三角区域特点后要认真思考,自己承接上海的是什么东西?转移到内陆地区的是什么东西?以及要把什么东西转移到国外市场去。只有明白以后才能在中国市场里面开拓有层次的、差异的不同类的市场,一层、两层、三层、甚至四层。

圈子



《资本新青年》联合复旦EMBA 参访传化集团谈企业突围

9月20日,《资本新青年》随同复旦EMBA“移动课堂”参访了传化集团。在参观了传化农业基地后与集团董事长徐冠巨先生进行了生动对话。著名经济学家、复旦大学EMBA教授华民肯定了传化集团在当前经济形势下的转型升级,并对徐冠巨坚持制造业为本的经营思路给予充分肯定。

谈到当前的经济形势,徐冠巨表示,目前的情况是各种综合因素叠加的效果。从企业内部来看,问题也不少:部分企业在员工权益保障、环保安全等方面有历史欠账,当社会对他们有履行责任的强烈要求时,便遇到压力和困难。此外,企业增长方式粗放,产业层次相对较低,不能消化涨价因素带来的压力等等。

不过,对于浙江民企遇到的暂时困局,徐冠巨特别强调,创业创新转型升级是浙江民企的出路。浙江企业家要发扬以创业创新为核心的浙江精神,以凤凰涅槃、浴火重生的勇气,化挑战为机遇,变困境为佳境,走出一条企业转型升级的新路子。事实证明,经历过无数风浪的浙江企业家已经很好的意识到转型升级的迫切性和必要性,积极通过技术创新、管理创新等来推动企业的不断发展、增加新的活力,取得了明显的成效。