

【共青在线】

2017浙江青年创新创业训练营圆满收官 帮助创业者 “团团”玩起新招数



选手们在创业训练营中进行沙盘演练。

“我不明白，他们的团队明明上一年还有坏账，为什么就可以成为第一名？”一名选手在听完公布的沙盘成绩后，立马举手发问。

“这个我来解释……”国内知名沙盘专家路晓辉拿过话筒。

“选手们思维活跃，态度非常认真。”这一次，路晓辉受共青团浙江省委之邀来到杭州，是为了在浙江青年创新创业训练营暨第四届“创青春”中国青年创新创业大赛（浙江赛区）项目甄选期间，带选手们进行一场沙盘实战。而在服务青年创新创业工作中引入《赢在中国》沙盘实战模式，共青团浙江省委还是首次尝试。

综合沙盘实战、投资人与选手1V1打分，近日遴选出的15名选手，将代表浙江参加9月15日-20日在陕西举行的第四届“创青春”中国青年创新创业大赛，创新不仅是训练营的主题，更是赛制的核心。

□主任记者 丛杨 文/摄

创新“路演”方式 面对面问答深度交流

林子翔带着筹备了几个月的项目“斑马仓”来到浙江省团校，参加为期3天的创新创业训练营。

今年读研三的林子翔，已有两三年的旧房翻新经验，为了更好地解决家装时代的供应链问题，他又打造了“斑马仓”项目，从采购到仓储、物流再到落地，打造一站式的家装服务。

归纳起来简单，但林子翔有一肚子话想和评委说，“他们更有经验，我可以获得更多建议，这样的机会难得。”

和传统的路演不同，此次路演形式上做了创新，采用的是面对面讲解问答模式。“传统路演的TED模式对于选手的演讲能力要求较高。路演偏向于演，很多优秀的创业项目，其负责人的演讲水平不一定能够完美匹配，使得很多好项目在大赛中表现无法突出。”而近距离的交流，让林子翔这个演讲能力没有那么强的大男孩能更放松地将项目构想、运营情况娓娓道来。他说得仔细，投资人也听得认真。

预定模式是8分钟自我阐述、7分钟交流，事实上，15分钟里我们一直在交流，这对我帮助很大。”刘泽坤是优学国际的CEO，他将自己对于留学安全方面的运营理念、现有的布局等，在15分钟里与投资人、评委进行了沟通，“虽然时间短，可能没有那么深入，但投资人提出的成本、市场容量等问题，都对我有很大启发。”

刘泽坤平时也常见投资人，但由于利益关系的存在，意见总显得没有那么中肯，“这样的机会太难得。”



参加训练营的创业者在进行问题探讨。

创新“遴选”模式 沙盘较量CEO当助理

按照项目甄选的规程，路演和沙盘打分为7:3。

不缺大赛经验的林子翔，也是头一次经历用沙盘模式进行项目遴选。作为几个项目创始人的他，在沙盘模拟中担当的却是采购助理。“我还是头一次担任这个角色，最开始的一年（模拟），还真有点不知怎么办。”不过几轮下来，林子翔所在团队成功“占领市场”获得利润”。

自然，沙盘分数不低。

刘泽坤的团队，在其中一年的经营中，错误地将广告投入设成了12个币（沙盘单位），结果导致成本大幅增加，路晓辉指出这是该局失利的直接原因。虽然刘泽坤一再解释这是一时手误，可他也明白，模拟与真实的商场一样，有失误就得承担后果。

“初创阶段总想着先‘活着’，最多筹划未来几个月如何发展，没有想过未来几年会怎样，更没有从一个宏观的角度考虑过自己的项目。”刘泽坤说，这是他在沙盘当中获益最多的部分。

两天的模拟经营，刘泽坤发现自己经营企业最在意的是企业成长和成本控制，“真的很准。”

沙盘模式最早由《赢在中国》引入，训练的就是创业者关于未来的思维。”路晓辉说，市场没有那么多试错的机会，就通过沙盘将创业者的一些决策失误放大，使创业者从沙盘中得到启发，用沙盘作为项目甄选的内容，不光是结果，更是成长的历练。”

创新“环节”设置 创业者的收获最重要

“对选手们来说，这个过程既是比赛也是实战成长，过程中的感悟，会一定程度上让选手体会到企业经营管理过程中的酸甜苦辣。”共青团浙江省委基层工作部部长陈杰表示。

平日里经常接触青年创业者，但怎样能够创新地帮助创业者，更帮到创业者心坎里，是共青团浙江省委一直努力的方向。此次大赛改变了传统的初赛、复赛、决赛模式，直接引入BP审核、1V1面试打分模式和沙盘模式，就是为了让创业者得到更多创业方面的收获。

“与以往大赛赛程设置中单纯的多轮路演相比，能够让选手在此次训练营中进一步增强参与感和获得感。”陈杰说。

一名参训的选手告诉记者，能够认识这么多创业路上的同行者，已经感觉收获满满，尤其是在现场还找到两位能够一起合作的伙伴，给自己带来了更大的惊喜，他们会马上进行深度合作。

团省委创新创业事业部副主任、浙江青年创业学院执行院长薛华告诉记者：“入围训练营的选手将有机会参与‘青，你来了’活动，与政府部门代表进一步沟通，更清晰地了解到政府出台的各项支持创新创业的政策。”

薛华还表示：“创业青年在创业路上，往往会忽略政府政策的助力作用，‘青，你来了’环节会全面解读政策，让选手在线上和政府部门代表面对面沟通，了解浙江政府各部门对于创业项目的支持政策，并找到对接模式，对于创业选手未来的创业之路帮助很大。”